

**Definizione del fabbisogno che caratterizza la Struttura Complessa relativa all'incarico di direzione da conferire:**

	<b>Categoria</b>	<b>Descrizione</b>
<b>Profilo oggettivo</b>	Organizzazione	<p>La <b>UOC Servizio Immunoematologia e Trasfusionale</b> (SIT) dell'Azienda Ospedaliero Universitaria di Ferrara afferisce al DAI Diagnostica per Immagini e di Laboratorio e svolge le proprie attività a favore di tutto il territorio provinciale.</p> <p>Effettua la raccolta delle unità di sangue e plasma provenienti dai donatori della Provincia stessa, per un totale di circa 23.500 unità di sangue e 1400 unità di plasma all'anno. (Dato rif. Anno 2022).</p> <p>Svolge attività ambulatoriale di supporto trasfusionale a pazienti non ricoverati, con un utilizzo di circa 900 emocomponenti infusi ed una attività di aferesi terapeutica di circa 670 (con separatore cellulare) e 950 salassi terapeutici.</p> <p>Esegue, per il monitoraggio della MEN (Malattia Emolitica Neonatale), la determinazione del gruppo sanguigno sulle puerpere ed i neonati per tutta la Provincia di Ferrara.</p> <p>Assicura l'esecuzione di Terapie Aferetiche (in regime di ricovero e ambulatoriale) per tutti i pazienti che ne hanno necessità ed esegue la raccolta di cellule di precursori emopoietici al fine di supportare l'attività della Unità Trapianto di Cellule Staminali Autologhe di AOSP FE.</p> <p>Garantisce il criocongelamento di precursori emopoietici e mantenerne la conservazione e la tracciabilità ai fini del trapianto autologo.</p> <p>Supporta l'attività dei centri trapianto esteri mediante la raccolta su donatori iscritti ad ADMO, e valuta l'idoneità dei candidati donatori di Midollo Osseo in collaborazione con il Registro Nazionale di Donatori di Midollo Osseo IBMDR.</p> <p>Aderisce agli standard di qualità previsti dalla normativa vigente per la gestione degli emocomponenti e garantisce il mantenimento degli accreditamenti nazionali (CNT) e internazionali (JACIE) necessari all'attività di raccolta e processazione delle cellule staminali emopoietiche.</p> <p>Propone, condivide ed aggiorna nell'ambito del COBUS le Linee guida per l'utilizzo degli emocomponenti in tutta la Provincia, garantendo 24/24h la distribuzione degli emocomponenti stessi provenienti dal Polo Trasfusionale di Area Vasta Emilia Centro in tutto il territorio provinciale per un totale di circa 24.000 emocomponenti assegnati. (Con rif. All'anno 2022: emazie 22184, piastrine 1593, plasma fresco 386).</p> <p>Rapporti di collaborazione strutturati intercorrono tra il SIT e le Associazioni di Volontariato (Donatori Sangue e Donatori Midollo Osseo) al fine di assicurare l'autosufficienza provinciale e contribuire al fabbisogno Regionale e Nazionale, secondo quanto descritto nel Piano Regionale Sangue e Plasma.</p>

<b>Profilo soggettivo</b>	Organizzazione e gestione risorse	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Esperienza nella gestione delle risorse umane, materiali, tecnologiche e finanziarie nell'ambito del budget e in relazione agli obiettivi annualmente assegnati a livello regionale e aziendale.</li> <li>• Esperienza in processi di cambiamento ed innovazione organizzativa dell'attività, nella sperimentazione e sviluppo di modelli organizzativi innovativi e nell'integrazione fra servizi.</li> <li>• Capacità di rimodellare rapidamente gli aspetti organizzativi e logistici delle aree sotto la propria responsabilità in funzione di eventi emergenziali.</li> <li>• Comprovata esperienza nella gestione delle risorse umane con particolare riferimento ai processi di valutazione, valorizzazione delle competenze dei collaboratori, incentivazione e promozione dei percorsi di sviluppo professionale, progettando piani formativi coerenti con le attitudini personali e gli obiettivi aziendali e di Unità Operativa.</li> <li>• Capacità di gestione dei conflitti interni al gruppo e di costruzione di un buon clima lavorativo.</li> <li>• Capacità di promuovere e gestire le riunioni di carattere organizzativo e clinico, favorendo il lavoro di équipe e l'integrazione con le altre strutture aziendali.</li> <li>• Promuovere il corretto ed efficiente utilizzo delle apparecchiature specialistiche di pertinenza.</li> <li>• Promuovere il diritto all'informazione dell'utente.</li> </ul>
	Relazione rispetto all'ambito lavorativo	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Possedere la disponibilità e la capacità a lavorare positivamente e fattivamente in équipe multidisciplinari.</li> </ul>
	Innovazione, ricerca e governo clinico	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Mantenere costante aggiornamento di Linee Guida, Procedure, Istruzioni Operative e Protocolli e vigilare sulla loro applicazione.</li> <li>• Implementare l'uso di strumenti critici nella scelta delle linee di comportamento sopracitate.</li> <li>• Facilitare l'introduzione di nuovi canali comunicativi con la medicina territoriale, avendo particolare riguardo ai medici di medicina generale.</li> <li>• Mantenere e sviluppare corrette relazioni con le Associazioni dei pazienti.</li> <li>• Sviluppare l'appropriatezza nelle decisioni cliniche ed organizzative e nell'uso efficiente delle tecnologie e delle risorse, sulla base degli orientamenti aziendali e dipartimentali.</li> <li>• Assicurare la corretta applicazione delle procedure diagnostiche e terapeutiche e monitorarne gli esiti, nonché l'appropriatezza delle stesse.</li> <li>• Esperienza di collaborazioni in ambito intra e inter-dipartimentali per la gestione di percorsi clinico-assistenziali organizzati in reti provinciali o in team multidisciplinari e/o multi professionali.</li> <li>• Collaborare ai percorsi di digitalizzazione aziendale.</li> <li>• Capacità di gestione dell'innovazione tecnologica.</li> </ul>
	Gestione della sicurezza sul lavoro e della privacy	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Promuovere l'identificazione e la mappatura dei rischi prevedibili e prevenibili collegati all'attività professionale.</li> <li>• Assicurare e promuovere comportamenti professionali rispettosi delle normative generali e specifiche sulla sicurezza e sulla privacy.</li> <li>• Promuovere formazione in tema di di cyber-security in ambito di medicina trasfusionale.</li> </ul>

	Anticorruzione	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Promuovere l'osservanza al Codice Etico Aziendale.</li> <li>• Promuovere la conoscenza della normativa in ambito anticorruzione e garantirne il rispetto tra i collaboratori.</li> <li>• Collaborare con la Direzione Aziendale per l'aggiornamento e il miglioramento delle prassi aziendali anticorruzione.</li> </ul>
	Conoscenze, metodiche e tecniche	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Comprovata conoscenza e pluriennale esperienza nelle attività di sensibilizzazione e selezione del donatore di sangue ed emocomponenti.</li> <li>• Esperienza nel governo tecnico delle attività di raccolta associativa.</li> <li>• Comprovata conoscenza ed esperienza nelle attività di raccolta sangue ed emocomponenti.</li> <li>• Conoscenza e capacità gestionale delle reazioni indesiderate alla donazione di sangue ed emocomponenti, competenza in materia di sorveglianza epidemiologica e di utilizzo dei sistemi di notifica previsti dalla normativa vigente (SISTRA).</li> <li>• Conoscenza ed esperienza di Medicina Trasfusionale in ambito di immunoematologia in particolare per la diagnostica dei casi complessi da alloimmunizzazione nei pazienti con anemie ereditarie (sindromi talassemiche e falcemiche) e patologie ematologiche.</li> <li>• Comprovata conoscenza e pluriennale esperienza in aferesi terapeutica anche in regime di emergenza/urgenza e nella raccolta di cellule staminali a scopo trapiantologico.</li> <li>• Comprovata esperienza nella gestione degli scambi eritrocitari anche in regime di urgenza/emergenza per la gestione delle sindromi falcemiche.</li> <li>• Esperienza nella gestione della malattia emolitica autoimmune e della malattia emolitica feto-neonatale.</li> <li>• Comprovata esperienza nella gestione di assegnazione e consegna di emocomponenti nelle emergenze emorragiche in diversi setting assistenziali (traumatologia, ostetricia, gastroenterologia).</li> <li>• Conoscenza ed esperienza della telemedicina applicata alla medicina trasfusionale in particolare per le attività di assegnazione e consegna emocomponenti.</li> <li>• Attitudine all'integrazione multidisciplinare e multiprofessionale in ambito di programmi di patient blood management (PBM).</li> <li>• Attitudine all'integrazione multidisciplinare in ambito di produzione di emocomponenti ad uso non trasfusionale.</li> <li>• Conoscenza delle attività di selezione e follow-up del donatore adulto non familiare di cellule staminali emopoietiche.</li> <li>• Comprovata esperienza nei percorsi di accreditamento istituzionale del sistema trasfusionale e in ambito trapiantologico.</li> <li>• Capacità di organizzazione e gestione degli audit interni e di governo delle interfacce con le associazioni di volontariato e con le strutture private accreditate e convenzionate.</li> </ul>
	Percorsi formativi e attività didattica	<p>Attività formativa/didattica degli ultimi 10 anni (partecipazione a convegni</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• congressi in veste di relatore/moderatore/organizzatore ed attività didattica in ambito ospedaliero e universitario).</li> </ul>
	Pubblicazioni	<p>Produzione scientifica di rilievo nazionale e internazionale degli ultimi 10 anni.</p>